

HANNIEL

Note de délibération : 20 / 20

Numéro d'inscription

Né(e) le

Nom

Prénom (s)

Signature

DOSSONGUY HANNIEL

20 / 20

Écricome

Épreuve : Management

Sujet 1 ou 2
(Veuillez cocher le N° de sujet choisi)

Les feuilles dont l'entête d'identification n'est pas entièrement renseigné ne seront pas prises en compte pour la correction.

Feuille 1 / 4

Numéro de table 7

Commencez à composer dès la première page

Analyse du cas

1)

Michael Porter et Mark Kramer ont développé le concept de création de valeur partagée qui est selon eux la propension des entreprises à « créer de la valeur économique d'une manière qui profite aussi à la société, en répondant à ses besoins et à ses défis ».

Il s'agit ainsi d'une création de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes.

L'entreprise Batho crée de la valeur partagée :

* Au niveau ^{environnemental} ~~environnemental~~ : l'entreprise cherche à internaliser certaines externalisations afin de prendre en compte les préoccupations environnementales. Avec sa logique d'upcycling, elle prolonge la durée de vie des bateaux, évite

leur incinération et donc la pollution. Elle est guidée par une logique écologique par le réemploi.

* Au niveau social : Bathô crée de la valeur sociale à travers sa logique salariale de ses salariés. Cela se perçoit avec les différentes formations offertes pour favoriser leur insertion en entreprise et aussi assurer la reconversion de certains.

* Au niveau sociétal : Bathô crée aussi de la valeur sociétale à travers son engagement envers les jeunes apprentis, les adultes éloignés de l'emploi. Elle leur offre une chance de retrouver l'emploi. De plus, elle œuvre à la satisfaction de ses clients soucieux des enjeux écologiques en donnant une seconde vie à leurs bateaux. Elle favorise ainsi une sorte de solidarité. Par ailleurs, les bateaux offerts à la demande du client est une source inépuisable de

création de valeur.

* valeur économique : L'entreprise crée aussi de la valeur économique, avec un chiffre d'affaires croissant, quoique le résultat est négatif en 2021. Cependant, sa démarche écologique ne crée pas nécessairement de la valeur qu'elle espère car les commandes ne sont pas assez suffisantes.

De ce fait, cette création de valeur partagée pour les différentes parties prenantes à travers la solidarité, l'emploi et l'insertion serait, d'après Porter, un moyen de renforcement de la compétitivité tout en servant la communauté. Bathôt crée donc la valeur pour ses parties prenantes, ce qui lui profite à travers une hausse de la productivité. Cependant, sa son activité est encore insuffisante.

2/

	0	1
I_0 (Portique + aménagement)	(-) 110 000	
CA		342 k
coût de transport		18 k
MOA		162 k
Sellerie		54 k
Equipement		78 k
Amortissement		22 k
R_T avant IS		8 k
R_T après IS (0,75x)		6 k
Amortissement		22 k
FNT	(-) 110 000	28 k =

	0	1	2	3	4	5
FNT	(-) 110 k	28 k	28 k	28 k	28 k	28 k
FNT actua.	(-) 110 k	26 667	25 397	24 187	23 036	21 939
FNT cumulé	-	26 667	52 064	76 251	99 287	121 226

$$\begin{aligned} \square \text{VAN} &= \sum \text{FNT actualisés} - I_0 \\ &= 28 \text{ k} \cdot \frac{1 - (1,05)^{-5}}{0,05} - 110 \text{ 000} \end{aligned}$$

~~$$\text{VAN} = 121 226$$~~

$$\text{VAN} = 11 225$$

Numéro d'inscription

Né(e) le

Nom

Prénom (s)

Signature

HANNIEL DOSSONGUY T.

20 / 20



Épreuve: Management

Sujet 1 ou 2
(Veuillez cocher le N° de sujet choisi)

Les feuilles dont l'entête d'identification n'est pas entièrement renseigné ne seront pas prises en compte pour la correction.

Feuille 2 / 4

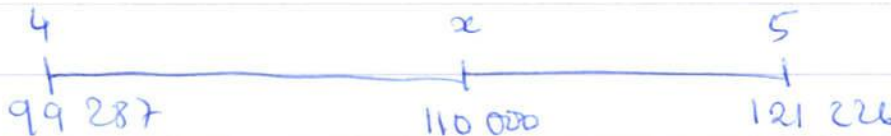
Numéro de table 7

Commencez à composer dès la première page...

$$IP = 1 + \frac{VAN}{i_0} = 1 + \frac{021225}{110K}$$

$$IP = 1,1$$

■ DRCI : au DRCI, le cumul des FNT actualisés est égale à I_0 .



$$x = \frac{110\,000 - 99\,287}{121\,226 - 99\,287} + 4$$

$$x = 4,48$$

Le DRCI est la 5^e année ; le 23^e jour de l'année : ~~50~~ 4 an ; 6 mois ; 23 jours

$$TIR = 8,72\%$$

A horizontal timeline with three points marked: 0, x, and 5. Below each point is a value: 0 at t=0, -3858 at t=x, and 11225 at t=5. Below the timeline is the equation: $\frac{x-10}{5-10} = \frac{3858}{11225 + 3858}$

Le projet d'aménagement du nouveau site doit effectivement être réalisé car sa VAN, au taux exigé de 5%, est positive et égale à 11 225 €. De plus, chaque euro investi rapporte 0,10 € à l'entreprise. Aussi, le capital investi sera totalement récupéré le 6^e mois de la 4^e année, ce qui, quoique étant un peu élevé, garantit une rentabilité. Le TIR est aussi élevé par rapport au taux choisi et s'établit à 8,72%, laissant une marge de manoeuvre à l'entreprise.

Le financement peut donc être fait.

3)

La structure est définie par Mintzberg dans Stratégies et structures de l'entreprise comme la façon dont l'entreprise est agencée en vue de la réalisation des objectifs organisationnels.

Dans le cas de Batho, il s'agirait d'une structure aplatie au vu de la petite taille de l'entreprise. Elle est caractérisée par une plus grande communication et flexibilité des salariés.

Cela contribue à leur bien-être car cette flexibilité assure leur motivation à travers l'enrichissement du contenu de leur travail : cela assure de bonnes conditions de travail selon la théorie bi-factorielle de Mintzberg.

De plus, la coordination faite par l'ajustement mutuel renforce un cadre convivial et chaleureux en entreprise, indispensable pour assurer le bien-être des salariés.

Par ailleurs, la formation issue de la communication sans hiérarchie entre les acteurs de l'entreprise renforce les liens et le bien-être des salariés.

Batho offre aussi une autonomie et ~~est~~ polyvalence donc aux salariés, ce

qui est un facteur de motivation et de bien-être.

Bathó répond aux besoins de ses salariés, notamment avec l'envie de ne pas disposer d'un travail monotone, ce qui améliore les relations internes.

Numéro d'inscription

Né(e) le / /

Signature

Nom

Prénom (s)

20 / 20



Épreuve :

Sujet 1 ou 2
(Veuillez cocher le N° de sujet choisi)

Les feuilles dont l'entête d'identification n'est pas entièrement renseigné ne seront pas prises en compte pour la correction.

Feuille 3 / 4

Numéro de table

Commencez à composer dès la première page

Commentaire

Dans le cas de l'entreprise.

1/ Affirmation correcte

L'EBE négatif, appelé IBE, signifie que l'entreprise ne crée pas assez de valeur économique pour rémunérer l'ensemble de ses parties prenantes internes.

Cet EBE négatif, dans le cas de l'entreprise, témoigne d'une insuffisance de l'activité d'exploitation, ce qui entraîne un résultat courant négatif.

Ce résultat négatif signifie une perte de valeur, pourrait mettre en danger la pérennité de l'entreprise en augmentant le risque d'exploitation, d'autant plus qu'il affecte la trésorerie d'exploitation.

2/ Affirmation fautive, mais à nuancer.

Un processus de production efficient est un processus permettant une production dans un moindre temps et à un moindre coût.

Cependant, Bathô ne parvient toujours pas à avoir de grosses commandes pour pouvoir produire en grosses quantités afin de bénéficier d'une production à moindre coût et d'effets d'apprentissage.

Toutes ses opérations se font encore à la main, ce qui ne permet pas de gagner du temps.

Par contre, le projet d'investissement afin d'acquérir un site de production plus large pourrait, selon Olive, permettre à l'entreprise d'améliorer l'efficience de son processus productif.

3/ Affirmation fautive.

La communication permet à l'entreprise de gagner plus de clients.

Si Bathô communique à travers le earned media, via son site internet ou ses pages facebook, Bathô participe aussi à des salons, qui est une communication hors média. Elle a loué un stand au salon Atlantica de l'hôtellerie de plein air, qui est un moyen de communication.

En général

1/ Affirmation vraie

Le coût marginal permet d'estimer le coût pour une unité supplémentaire produite.

Le calcul du coût marginal d'une commande intègre tous les coûts supplémentaires, qu'ils soient variables, fixes (en cas de changement de structure).

Ainsi, si le coût marginal est supérieur au prix de vente, l'entreprise réalise une plus-value sur l'opération,

d' où elle doit accepter la commande.

2/ Affirmation juste et à compléter.

La diversification est une stratégie globale consistant, selon la matrice d'Igor Ansoff, à proposer un nouveau produit à un nouveau marché. Elle permet à l'entreprise d'agrandir son portefeuille d'activités et ainsi de diversifier les risques induits par chaque DAS.

La matrice BCG nous donne de quoi analyser un portefeuille d'activités, qui peut prendre en compte les activités : vedettes, vaches à lait, poids mort ou dilemme.

De ce fait, une entreprise diversifiée, c'est-à-dire avec un portefeuille différent, permet de réduire les risques pesant sur une seule activité.

Cependant, la diversification aurait aussi le but d'améliorer la synergie entre activités : le cas de la diversification liée.

Numéro d'inscription

Né(e) le

Nom

Prénom (s)

Signature

20 / 20



Épreuve : Management

Sujet 1 ou 2
(Veuillez cocher le N° de sujet choisi)

Les feuilles dont l'entête d'identification n'est pas entièrement renseigné ne seront pas prises en compte pour la correction.

Feuille 4 / 4

Numéro de table 7

Commencez à composer dès la première page...

3/ Affirmation vraie mais incomplète

Le SI est, selon Robert Reix, l'ensemble organisé de ressources (humaines, technologiques, organisationnelles, ...).

Si le SI permet la collecte de données, il permet aussi le traitement, le stockage et la diffusion de ces données en et hors l'entreprise.

De plus, le SI n'est pas seulement utilisé en marketing mais aussi pour plusieurs autres fonctions telles que la comptabilité ou encore les RH. Le SI permet par exemple de collecter les données des salariés, de traiter ces données et de apporter des propositions de développement de carrière à chaque salarié.

Ainsi, le rôle du SI est de collecter les données, mais aussi les stocker et les

NE RIEN ÉCRIRE

DANS CE CADRE

20 / 20

analyser . Les données concernant
aussi bien le marketing que toutes
autres fonctions .